# О Т З Ы В

на автореферат диссертации Середенко Дениса Борисовича на тему: «Организационно-управленческий инструментарий развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Представленная на отзыв диссертация Середенко Д.Б. посвящена решению научной задачи, отвечающей актуальным потребностям российской экономики в условиях её цифровой трансформации. Цифровые экосистемы, формируясь вокруг высокотехнологичных компаний-оркестраторов, всё более заметно влияют на структуру отраслей и характер конкуренции, однако вопросы обоснованного выбора модели цифровой трансформации остаются проработанными недостаточно. Автор обращается именно к этому пробелу, формулируя цель, связанную с совершенствованием организационно-управленческого инструментария развития цифровых экосистем. Изложенные в автореферате результаты подтверждают достижение поставленной цели.

Перечень задач отличается конкретностью и внутренней связностью: каждая задача соотнесена с определённым аспектом проблемы — от теории до прикладного методического подхода (стр. 5–7 автореферата).

Научная новизна работы заключается в обосновании комплекса теоретико-методических и практических разработок. Наиболее существенными представляются:

1. Типология моделей цифровых экосистем, систематизирующая их особенности, преимущества и риски с учётом масштабов капитализации участников и отраслевой специфики. Подобная систематизация даёт практикующим менеджерам ориентир при сопоставлении альтернативных траекторий экосистемного развития.

2. Методический подход к обоснованию выбора модели цифровой экосистемы, основанный на оценке и сопоставлении уровня рискованности, финансовой результативности и конкурентоспособности до и после реализации цифровой модели. Применение когнитивного моделирования и расчёт потенциала цифровой трансформации позволяют перевести качественную логику факторов в плоскость количественно обоснованного управленческого решения. Апробация подхода на материалах экосистемы Сбера придаёт результатам убедительность.

Результаты исследования внедрены в практическую деятельность ООО «Смарт Автоматизация» и в образовательный процесс Владимирского государственного университета, обсуждены на ряде научно-практических конференций и опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК, а также в международной системе цитирования.

Вместе с тем в порядке обсуждения отметим следующее:

1. В автореферате указано, что методический подход апробирован на материалах цифровой экосистемы Сбера — компании, являющейся экосистемным лидером. Между тем из текста не вполне ясно, каким образом предложенный инструментарий может применяться компаниями, которые не обладают ресурсами для построения полноценной экосистемы по модели межотраслевой конвергенции. Целесообразно пояснить, как методика учитывает ограничения участников, выбирающих более осторожные траектории цифровой трансформации.

Сделанное замечание носит дискуссионный характер и не умаляет ценности проведённого исследования.

**Вывод: автореферат диссертации Середенко Дениса Борисовича на тему: «Организационно-управленческий инструментарий развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики» свидетельствует о том, что автором выполнено самостоятельное научное исследование, содержащее решение научной задачи, имеющей важное**

**значение для экономики инноваций. Диссертация соответствует требованиям п.п. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор – Середенко Денис Борисович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).**

Доктор экономических наук, профессор,
профессор, профессор кафедры
финансов и кредита ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет»

Спильниченко Владимир Кириллович

«04» сентября 2026 г.

Подпись Спильниченко В.К заверяю
Заместитель директора Департамента кадров
04 СЕН 2026 Н. Толстых

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный гуманитарный университет», профессор кафедры финансов и кредита. Почтовый адрес: 109562, город Москва, ул. Люблинская, д.179/1, кв. 175. Телефон: +7-903 627 97 97. E-mail: spilnvladimir@yandex.ru